

Une équipe opérationnelle au service du Président pour valider et mettre en oeuvre sa stratégie industrielle.



Emmanuel Buée

Etre doté d'un regard à la fois expert et extérieur, pouvoir intervenir de manière opérationnelle tout en prenant du recul, tels sont les atouts des Managers MFT Ressources. Deux d'entre eux sont intervenus auprès de l'un des leaders du marché français des surgelés. Leur mission : aider l'entreprise à optimiser sa production. Pari gagné.



MFT : Emmanuel Buée, vous êtes Directeur de MFT Ressources. A quelle situation votre client était-il confronté ?

E.B. : Notre client, qui possédait plusieurs sites de production, devait faire face à la dégradation de son environnement et des conditions commerciales. Dans ce contexte, il lui fallait réduire rapidement ses coûts de production afin de préserver ses marges. Conscient de la situation, le Président du Groupe a évoqué deux axes stratégiques : la réorganisation industrielle de l'entreprise et l'amélioration de la productivité des sites. Malheureusement, cette stratégie se trouvait freinée par un environnement social tendu et le développement de nouveaux produits qui mobilisait fortement le Directeur Industriel.

Les responsables du Groupe ont fait appel à MFT Ressources, qui a proposé l'intervention de deux managers. Quel était leur rôle ?

Nous devons agir à plusieurs niveaux. Il fallait d'abord dresser un état des lieux, en étudiant les modes d'organisation et en procédant à l'analyse et au recensement des gisements de productivité identifiés par la Direction : réorganisation du plan de charge et de la répartition des productions entre les sites, comparaison de la productivité des différentes lignes, logistique amont et aval ou encore amélioration et harmonisation des outils de gestion existants. Cette phase d'analyse validée, nous avons accompagné de manière très opérationnelle

la Direction Générale dans ses décisions et la Direction Industrielle dans l'amélioration de l'organisation et de la productivité.

Les parcours des managers sont différents, était-ce un avantage dans votre mission ?

Oui, certainement. Nous pouvons apporter à l'entreprise cliente des expériences et des expertises complémentaires. Nous avons travaillé de manière très organisée, aussi bien avec les Directions et les équipes en place, qu'avec MFT Ressources. Les objectifs de notre mission étaient clairement définis, chaque étape de réalisation étant validée par des bilans. Au final, nous avons pu optimiser la productivité. Nous le devons à la mobilisation de l'entreprise cliente et de ses équipes, mais également à la rigueur de la méthodologie proposée par MFT.

« Nous avons travaillé de manière très organisée, aussi bien avec les Directions et les équipes en place, qu'avec MFT Ressources.

Au final, nous avons pu optimiser la productivité. »



**Toujours un atout,
parfois une nécessité !**

Vous aussi, contactez-nous :
• Nantes : 02 51 84 24 82
• Lyon : 04 26 29 85 37

